

# **SPIS TREŚCI**

Przedmowa .....	9
Wykaz użytych skrótów i oznaczeń .....	13
<i>Część I – zarządzanie jakością</i>	
<b>Rozdział 1 .....</b>	<b>15</b>
<b>POJMOWANIE JAKOŚCI</b>	
1.1. Jakość w ujęciu historycznym .....	15
1.2. Jakość w ujęciu wartościowym .....	18
1.3. Jakość w ujęciu rynkowym .....	21
1.4. Jakość w ujęciu systemowym.....	24
1.5. Jakość w ujęciu procesowym .....	27
1.6. Podsumowanie .....	30
<b>Rozdział 2 .....</b>	<b>31</b>
<b>ZARZĄDZANIE I JEGO PARADYGMATY</b>	
2.1. Pojęcie zarządzania .....	31
2.2. Instrumentarium zarządzania .....	34
2.3. Paradigmaty zarządzania .....	37
2.4. Jakość jako paradymat zarządzania.....	40
2.5. Istota i zasady zarządzania jakością.....	43
2.6. Podsumowanie .....	46
<b>Rozdział 3 .....</b>	<b>47</b>
<b>KONCEPCJE ZARZĄDZANIA JAKOŚCIĄ</b>	
3.1. Historyczne koncepcje zarządzania jakością.....	47
3.2. Współczesne koncepcje zarządzania jakością.....	50
3.3. Metody TQM i Kaizen w zarządzaniu jakością .....	53
3.4. Standaryzacja w zarządzaniu jakością .....	56
3.5. Zarządzanie jakością przez pomiar procesu .....	59
3.6. Podsumowanie .....	62
<b>Rozdział 4 .....</b>	<b>63</b>
<b>STANDARD ZARZĄDZANIA ISO 9000</b>	
4.1. Tło historyczne standardu ISO 9000 .....	63
4.2. System jakości według normy ISO 9001:2008 .....	66
4.3. Struktura normy ISO 9001:2008 .....	69

4.4. Dokumentowanie systemu wg ISO 9001:2008 .....	72
4.5. Wdrażanie systemu wg ISO 9001:2008 .....	75
4.6. Podsumowanie .....	78
<b>Rozdział 5 .....</b>	<b>79</b>
<b>DOKTRYNA JAKOŚCI TQM</b>	
5.1. Istota TQM .....	79
5.2. Zasady TQM .....	82
5.3. Teoria TQM.....	85
5.4. Praktyka TQM.....	88
5.5. Wdrażanie TQM.....	91
5.6. Podsumowanie .....	94
<b>Rozdział 6 .....</b>	<b>95</b>
<b>MODELE I NAGRODY JAKOŚCI</b>	
6.1. Nagroda jako czynnik motywacyjny .....	95
6.2. Nagroda Jakości Deminga.....	98
6.3. Nagroda Jakości im. Malcolma Baldriga .....	101
6.4. Europejska Nagroda Jakości .....	104
6.5. Polska Nagroda Jakości.....	107
6.6. Podsumowanie .....	110
<b>Rozdział 7 .....</b>	<b>111</b>
<b>SYSTEMY OCENY ZGODNOŚCI</b>	
7.1. Idea systemu oceny zgodności .....	111
7.2. Modułowa procedura oceny zgodności.....	114
7.3. System oceny zgodności maszyn .....	117
7.4. Akredytacja w systemie oceny zgodności.....	120
7.5. Certyfikacja w systemie oceny zgodności.....	123
7.6. Podsumowanie .....	126
 <i>Część II – inżynieria jakości</i>	
<b>Rozdział 8 .....</b>	<b>127</b>
<b>INŻYNIERIA JAKOŚCI I JEJ ZADANIA</b>	
8.1. Cele i zadania inżynierii .....	127
8.2. Inżynieria przemysłowa .....	130
8.3. Inżynieria procesów biznesowych.....	133
8.4. Inżynieria jakości .....	136
8.5. Instrumentarium inżynierii jakości.....	139
8.6. Podsumowanie .....	142

<b>Rozdział 9 .....</b>	143
<b>NARZĘDZIA INŻYNIERII JAKOŚCI</b>	
9.1. Klasyfikacja narzędzi jakości.....	143
9.2. Tradycyjne narzędzia jakości .....	146
9.3. Nowe narzędzia jakości.....	149
9.4. Statystyczne narzędzia jakości .....	152
9.5. Pomocnicze narzędzia jakości.....	155
9.6. Podsumowanie .....	158
<b>Rozdział 10 .....</b>	159
<b>METODYKI INŻYNIERII JAKOŚCI</b>	
10.1. Charakterystyka metodyk jakości .....	159
10.2. Metodyki projektowe .....	162
10.3. Metodyki prewencyjne .....	165
10.4. Metodyki kontroli .....	168
10.5. Metodyki badań .....	171
10.6. Podsumowanie .....	174
<b>Rozdział 11 .....</b>	175
<b>INŻYNIERIA JAKOŚCI PRODUKTU</b>	
11.1. Produkt i jego struktura .....	175
11.2. Jakość produktu .....	178
11.3. Rozwinięcie funkcji jakości produktu .....	181
11.4. Formułowanie funkcji wyrobu .....	184
11.5. Ocena efektywności funkcji wyrobu .....	187
11.6. Podsumowanie .....	190
<b>Rozdział 12 .....</b>	191
<b>INŻYNIERIA JAKOŚCI PROCESU</b>	
12.1. Wyrób jako element wyjściowy procesu.....	191
12.2. Standard jako podstawa jakości procesu .....	194
12.3. Sterowanie jakością procesu .....	197
12.4. Wizualizacja procesu.....	200
12.5. Projektowanie kontroli jakości procesu .....	203
12.6. Podsumowanie .....	206
<b>Rozdział 13 .....</b>	207
<b>INŻYNIERIA JAKOŚCI PRACY</b>	
13.1. Uprzedmiotowienie pracy .....	207
13.2. Pojęcie jakości pracy .....	210
13.3. Techniczno-organizacyjne warunki pracy.....	213

13.4. Fizyczno-społeczne warunki pracy .....	216
13.5. Metoda wartościowania jakości pracy.....	219
13.6. Podsumowanie .....	222
<b>Rozdział 14 .....</b>	<b>223</b>
<b>INŻYNIERIA JAKOŚCI FIRMY</b>	
14.1. Firma jako byt społeczny .....	223
14.2. Koszty jako miernik oceny jakości firmy.....	226
14.3. Kosztowe problemy inżynierii jakości .....	229
14.4. Jakość firmy z uwagi na konsumenta.....	232
14.5. Kwantyfikacja jakości .....	235
14.6. Podsumowanie .....	238
<b>Bibliografia.....</b>	<b>239</b>
<b>Zalecana literatura uzupełniająca .....</b>	<b>249</b>